

«Утверждаю»

Начальник Управления культуры
Администрации
Богородского городского округа
Дмитроченко Е.В.

**Концепция развития
Муниципального учреждения культуры
«Ногинский Центр культуры и творчества «Глухово»
на 2025-2030 гг.**

1. Общие положения

По итогам проведенного анализ, достигнуты результаты Концепции 2019-2024 гг.

Перечень традиционных российских духовно-нравственных ценностей согласно Указу Президента от 09.11.2022 №809:

1. Жизнь, достоинство, права и свободы человека;
2. Патриотизм, гражданственность, служение Отечеству и ответственность за его судьбу;
3. Высокие нравственные идеалы;
4. Крепкая семья;
5. Созидательный труд;
6. Приоритет духовного над материальным;
7. Гуманизм, милосердие, справедливость;
8. Коллективизм, взаимопомощь и взаимоуважение;
9. Историческая память и преемственность поколений;
10. Единство народов России.

Настоящая концепция является организационной основой перестройки и обновления деятельности Муниципального учреждения культуры «Ногинский центр культуры и творчества «Глухово» (в дальнейшем) НЦКТ «Глухово») в плане расширения функций учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей г. Ногинска и Богородского городского округа, их досуга и отдыха в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, диктующими необходимость включения учреждения клубного типа в сферу решения общих социально-значимых задач муниципальной политики в городском поселении:

- привлечение широких слоев населения к участию в культурной, образовательной, просветительской деятельности;
- пропаганда здорового образа жизни;

- сохранение и развитие культурно-исторических традиций;
- воспитание гражданственности и чувства патриотизма у подрастающего поколения;
- формирование толерантного мировоззрения и гуманитарного мышления;
- укрепление семейных отношений;
- содействие решению человеком проблемы самоидентификации в обществе;
- благоустройство городской среды;
- сохранение и распространение нематериального культурного наследия;
- развитие сферы платных услуг, как дополнительного финансового источника.

2. Аналитический раздел

2.1. Характеристика современного состояния учреждения.

2.1.1. Приоритетными направлениями сферы творческой деятельности НЦКТ «Глухово» являются реализация потребности творческого самовыражения и творческой самостоятельности людей, организация досуга и развлечений населения г. Ногинска, основанная как на культурных традициях, так и на инноватике.

2.1.2. В НЦКТ «Глухово» функционирует 35 клубных формирований с охватом 708 человек, из них 528 человек, зарегистрированных в системе МОСРЕГ, организованных с учетом наиболее популярных интересов и потребностей, а также возрастной дифференциации населения.

2.1.3. В НЦКТ «Глухово» реализован целый ряд интересных и перспективных творческих проектов:

- Литературно-музыкальные гостиные «Литературный четверг»
- Предновогодняя акция «Новый год в каждый дом»
- Творческие вечера «Музыкальный киоск»
- Выездные мероприятия «Культурный транзит»
- Акция по обмену вещей «Даром и с товаром»
- Музыкально-танцевальные программы для взрослых с участие специально-приглашенных гостей
- Кинопоказы «Киносреда»

Количество и наименование фестивалей, проведенных на территории муниципального образования:

1. Открытый онлайн-фестиваль новогодних сказок «Пусть сказка никогда не кончается»
2. Окружной открытый многожанровый фестиваль детского народного творчества «Веснянка»
3. Окружной открытый театральный фестиваль «Волшебный мир кулис»

4. Окружной открытый фестиваль детского творчества «ВАНУ фест»
5. Окружной открытый фестиваль национальных культур «Наследие»
6. Открытый фестиваль для детей-инвалидов и людей с ограниченными возможностями здоровья «Вместе мы можем всё!»
7. Окружной открытый фестиваль народного творчества «Играй, гармонь Богородская»
8. Открытый фестиваль детского творчества «Окно»

2.1.4. Основные направления организации досугово-развлекательной деятельности: фестивали, комплексные мероприятия, праздничные программы к календарным и юбилейным датам, концертные программы, танцевально-развлекательные вечера для старшего поколения, литературно-музыкальные гостиные, мероприятия для ветеранов и тружеников тыла, тематические вечера, программы для детей в каникулярное время, выездные программы.

2.1.5. Инновационные формы развития НЦКТ «Глухово», позволяющие успешно решать профессиональные задачи, использование новых нестандартных ресурсов: предоставление площадки «НЦКТ «Глухово» для реализации проектов сторонних организаций, создание видеороликов, фотозон, проведение интерактивных игр, квестов, мастер-классов, внедрение цифровых технологий, онлайн-трансляции, виртуальный музей, виртуальный концертный зал, тележурнал «Глухово».

2.1.6. Вся работа НЦКТ «Глухово» проходит в соответствии с Муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг и Перспективным планом работы на соответствующий год, утвержденным Учредителем, управлением культуры администрации Богородского городского округа.

2.1.7. В НЦКТ «Глухово» ведется строгий учет культурно-досуговой деятельности учреждения, сценарий каждого мероприятия утверждается распоряжением директора. Статьи и фотографии о наиболее значимых и интересных мероприятиях публикуются на официальном сайте, социальных сетях и в СМИ.

2.1.8. Коллективы НЦКТ «Глухово» участвуют в фестивалях и конкурсах, демонстрируя профессиональный уровень и мастерство. Участие учреждения в государственных федеральных и областных программах. Участие творческих коллективов (исполнителей) учреждения культуры в международных, областных, межзональных, окружных фестивалях и конкурсах.

2.2. Положительные и отрицательные стороны НЦКТ «Глухово».

2.2.1. Положительные стороны:

- высокий уровень квалификации работников учреждения;
- высокое качество и разнообразие «культурного продукта»;
- положительная репутация у населения;
- проектная деятельность;
- новаторство в решении профессиональных задач;

- социальное партнерство;
 - использование близлежащей территории в шаговой доступности (Глуховский парк)
 - использование волонтерской деятельности;
 - творческое сотрудничество с КДУ, ведущими профильными вузами страны (прохождение практики студентов профильных вузов).
- 2.2.2. Проблемы, требующие решения:
- финансовые затруднения;
 - материально-техническая база;
 - капитальный и текущий ремонт не отвечает современным нормам (отсутствие вентиляции);
 - отсутствие прилегающей территории.

3. Основная роль и стратегические цели развития МУК «НЦКТ «Глухово»

3.1. Основная роль «НЦКТ «Глухово» как муниципального учреждения, несущего ответственность за сохранение и развитие культурных традиций округа, его интеллектуального статуса, состоит в:

- содействии реализации культурной, экономической, социальной, информационной, образовательной, просветительской политики;
- создание среды для обеспечения культурно - эстетического развития семьи;
- развитию всех видов и жанров искусства, их взаимодействию и взаимообогащению.

3.2. Стратегическими целями развития «НЦКТ «Глухово» являются:

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей для населения;
- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций округа;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- формирование гражданственности, чувства патриотизма и осознания самобытности и уникальности малой родины;
- обеспечение свободного доступа к объектам культуры всех категорий населения, в том числе малоимущих и социально незащищенных групп;
- внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в поселении;
- консолидация творческих сил в решении социально значимых общественных задач;
- сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг.

4. Приоритетные направления развития НЦКТ «Глухово»

- 4.1. Создание многофункционального культурно-досугового центра на базе существующих и вновь создаваемых коллективов и объединений.
- 4.2. Развитие и популяризация народного художественного творчества, в дальнейшем создание этнокультурного центра.
- 4.3. Развитие проектной деятельности.
- 4.4. Поддержка новаторских поисков.
- 4.5. Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения.
- 4.6. Выявление и поддержка молодых дарований.
- 4.7. Создание курсов, семинаров-практикумов.
- 4.8. Проведение областных, межрегиональных, окружных фестивалей, конкурсов, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества.
- 4.9. Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и малообеспеченных слоев населения. Организация форм работы с социально незащищенными категориями населения, что является прерогативой и обязанностью бюджетного учреждения.
- 4.10. Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.
- 4.11. Издательская деятельность.

5. Финансирование «НЦКТ «Глухово»

- 5.1. Финансовые средства «НЦКТ «Глухово» образуются за счет:
 - бюджетных ассигнований;
 - доходов от платных услуг учреждения;
 - платежей за оказание услуг по договорам;
 - поступлений от благотворительных фондов;
 - добровольных пожертвований, субсидий;
 - других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.
- 5.2. Проектная деятельность учреждения, формирование и представление конкурентоспособных программ позволяют рассчитывать на ассигнования из бюджетов различных уровней (местный, областной, федеральный) и на финансовую поддержку фондов, благотворительных организаций и т.п.
- 5.3. Необходимо разрабатывать систему использования важного принципа конвертируемости ресурсов, когда нехватку технических или

финансовых средств компенсирует партнер, заинтересованный в организации мероприятий или участвующий в их проведении и вкладывающий материальные средства в денежном или другом эквиваленте (техника, аппаратура, транспортные, бытовые услуги и т. д.)

5.4. Информационные технологии как один из видов материальных ресурсов должны стать одним из приоритетных направлений развития деятельности «НЦКТ «Глухово».

5.5. Своевременные и обоснованные бюджетные инвестиции на этом этапе становления обеспечат в дальнейшем стабильный доход от платных форм культурной деятельности, который составит основу Фонда творческо-производственного и социального развития «НЦКТ «Глухово».

6. Формирование фирменного стиля «НЦКТ «Глухово»

6.1. Фирменный стиль - система знаков и символов, формирующих имидж учреждения, который должен проявляться во всех видах деятельности «НЦКТ «Глухово» и присутствовать на:

- афишах, плакатах и постерах;
- нагрудных значках, флагах;
- входных и пригласительных билетах;
- рекламных изданиях и буклетах.

В «НЦКТ «Глухово» существует печатная продукция в виде журнала учреждения.

7. Система управления учреждением

7.1. Для решения творческих вопросов, экспертной оценки, разработки планов в «НЦКТ «Глухово» создан Коллегиальный совещательный орган - открытый художественный совет.

7.2. В работе открытого художественного совета «НЦКТ «Глухово» участвуют: творческие работники «НЦКТ «Глухово», рядовые члены творческих коллективов.

7.3. Художественный совет определяет концепцию творческой деятельности «НЦКТ «Глухово» и вырабатывает основные направления в ее реализации. Советом на основе анализа и качественной оценки предыдущей работы разрабатывается перспективный и текущие планы работы «НЦКТ «Глухово». Совет участвует в решении вопросов репертуарной политики творческих коллективов, выставочной деятельности, культурно-массовых мероприятий, координирует осуществление творческих программ с другими досуговыми, учебно-воспитательными заведениями, различными организациями района.

7.4. Решение кадровых вопросов находится в ведении руководителя «НЦКТ «Глухово».

7.5. Синтез жанров и направлений деятельности учреждения в современных условиях, постоянно меняющихся форм работы и услуг в сфере культуры, предполагает специальный подбор кадров и внесение изменений в штатное расписание, обусловленное необходимостью введения должностей, в прошлом не свойственных учреждениям клубного типа, применению новых методов и технологий в работе с персоналом.

8. Ожидаемый результат

8.1. МУК «НЦКТ «ГЛУХОВО» 2030 г – это культурно - досуговый многофункциональный центр. КДМЦ – открытая арт-площадка для творческого развития детей и взрослых, место для отдыха и общения, пространство для различных идей и проектов, в котором будут обеспечены следующие результаты:

- повышение удовлетворенности населения качеством жизни за счет возможностей самореализации;
- развитие форм и методов работы по патриотическому воспитанию граждан с учетом динамично меняющейся ситуации, возрастных особенностей граждан;
- формирование у населения активной гражданской позиции, укрепление института семьи и брака на основе реализуемых культурно-просветительских проектов;
- сокращение асоциальных проявлений среди несовершеннолетних;
- рост населения, участвующего в клубных формированиях художественной и технической направленности, формирование мотивации к здоровому образу жизни;
- увеличение числа детей, молодежи, взрослого населения, пожилых людей, регулярно занимающихся в клубных формированиях;
- укрепление социальной стабильности общества за счет сформированных в системе клубных учреждений ценностей и компетенций, механизмов межпоколенческой и межкультурной коммуникации;
- повышение социально-экономической эффективности вложений общества в систему организации досуга населения за счет получения более высокого качества социальных результатов.

8.2. Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем сократить бюджетные расходы на содержание учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.